



Asociación de Municipalidades Ecuatorianas



**FORO
MUNDIAL**
CIUDADES INTERMEDIAS
CUENCA
2025
22-24 ENERO



SISTEMATIZACIÓN



La Asociación de Municipalidades Ecuatorianas, promueve el fortalecimiento de capacidades y el desarrollo profesional de los servidores municipales de 221 GADM del Ecuador, a través de procesos de capacitación e innovación.

Estamos conscientes que el éxito de la administración pública la hace su gente, y que mejor que sus municipios cuenten con un talento humano altamente calificado en las diversas áreas de la gestión pública con el apoyo de la AME, para lo cual se ha trabajado en un Plan de Fortalecimiento de Capacidades de acuerdo a las necesidades de los municipios, planteado en 3 ejes: Competencias, Gestión Institucional y Gobernabilidad.

Finalmente, este tipo de acciones promueven la construcción de un nuevo municipalismo, el cual lo vamos a fomentar junto con nuestros agremiados y haciendo realidad nuestro sentir a nivel nacional, espacio en donde los ¡Municipios somos la Patria!.

Buró de FLACMA 2025

Visión Global 2024-2030 y Prioridades de FLACMA para 2025

Durante su intervención, Emilia Saiz Carrancedo, Secretaria General de CGLU, compartió un mensaje clave, resaltando la visión global para el periodo 2024-2030 y las prioridades de FLACMA para 2025. Esta visión tiene como eje central la promoción de un desarrollo urbano sostenible e inclusivo, adaptado a las realidades cambiantes del mundo y las nuevas necesidades emergentes de los municipios. La visión global 2024-2030 propone una gobernanza multinivel que fomente la cooperación descentralizada entre gobiernos locales, regionales y nacionales, con el fin de crear soluciones más eficaces y contextualizadas a los desafíos globales. Se reconoce la necesidad urgente de fortalecer la resiliencia de las ciudades, especialmente aquellas intermedias, frente a crisis globales como el cambio climático, la desigualdad social y económica, la migración y la inseguridad alimentaria.



En cuanto a las prioridades para 2025, FLACMA ha identificado varios puntos clave que guiarán sus acciones y el trabajo colaborativo entre sus miembros:

- **Fortalecimiento de la gobernanza local:** Empoderar a los gobiernos locales para que se conviertan en actores fundamentales en la toma de decisiones que afectan tanto a las políticas nacionales como internacionales.
- **Sostenibilidad e innovación:** Impulsar modelos de desarrollo sostenible que integren estrategias de economía circular, energías renovables y urbanización inclusiva. A través de la cooperación con organizaciones internacionales y el sector privado, FLACMA buscará promover iniciativas que reduzcan las

Buró de FLACMA 2025

- huellas ecológicas de los municipios y promuevan un desarrollo más equitativo.
- **Ciudadanía global y cohesión social:** Promover una ciudadanía global que valore la interculturalidad y la integración social en todas las ciudades, fortaleciendo la participación ciudadana en los procesos de toma de decisiones. Esto implica trabajar en políticas que garanticen la inclusión social, la igualdad de género y la integración de grupos vulnerables.
- **Digitalización y modernización de los servicios urbanos:** En línea con las tendencias globales, una de las prioridades será la digitalización de los servicios públicos, como el transporte, la gestión de residuos y la atención sanitaria, para hacer las ciudades más eficientes, inteligentes y resilientes.
- **Fortalecimiento de redes de cooperación:** Continuar el trabajo en redes de cooperación, tanto a nivel regional como global, para compartir experiencias, conocimientos y recursos. FLACMA se compromete a facilitar el intercambio de buenas prácticas entre municipios de diferentes países, promoviendo alianzas estratégicas que permitan alcanzar los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS).



Esta visión global y prioridades de FLACMA no solo responden a los desafíos inmediatos, sino que también pretenden anticiparse a las necesidades futuras de los municipios. La organización se compromete a seguir siendo un actor clave en la promoción de políticas públicas locales que fortalezcan la equidad, la sostenibilidad y la inclusión en el mundo de los gobiernos locales.

Buró de FLACMA 2025

Participación de Esteban Orellana, Director Ejecutivo de la AME: Esteban Orellana recalcó en su participación ante el Buro de FLACMA, que dicha organización es la clave para fortalecer la unidad del municipalismo en América Latina, ya que permite a los gobiernos locales compartir experiencias y colaborar en soluciones para los desafíos comunes. En este contexto, es fundamental resaltar la unidad del municipalismo ecuatoriano, que ha logrado consolidarse como un actor relevante en el ámbito regional. La cooperación entre los municipios del Ecuador, apoyada por su participación activa en FLACMA, permite una mayor coordinación en la implementación de políticas públicas y el desarrollo de proyectos comunes, lo que a su vez potencia la capacidad de gestión y el bienestar de las comunidades locales.

El fortalecimiento de esta unidad es crucial, ya que al trabajar juntos, los municipios ecuatorianos pueden tener una voz más fuerte en la toma de decisiones a nivel regional e internacional, promoviendo soluciones adaptadas a las necesidades específicas del país y su población.



Panel sobre cooperación descentralizada

Tema central

El panel se centró en la cooperación descentralizada para ciudades intermedias, explorando cómo construir modelos que favorezcan una ciudadanía global, potencie la sostenibilidad y avance en una nueva gobernanza multinivel. Este enfoque busca capacitar a las ciudades intermedias para enfrentar retos globales, como el cambio climático, la migración y el desarrollo sostenible, a través de un modelo adaptado que fomente la colaboración y el impacto sostenible.

Moderación y participantes destacados

El moderador Sergio Arredondo, Secretario General de FLACMA, abrió el panel con preguntas clave sobre la viabilidad de un modelo específico de cooperación descentralizada para las ciudades intermedias.

Ponentes

Mohamed Sefiani - Alcalde de Chefchaouen, Marruecos y Presidente del Foro de Ciudades Intermedias de CGLU: Él destacó la relevancia de las ciudades intermedias, que son numerosas y juegan un papel crucial en el desarrollo regional y nacional. Estas ciudades, aunque a menudo olvidadas en las políticas públicas, tienen un potencial significativo para impulsar el crecimiento económico y social. A pesar de sus retos, como el acceso limitado a recursos y financiamiento, deben fomentar la colaboración mutua para compartir experiencias y buenas prácticas. Además, el citado Alcalde subrayó la necesidad de construir alianzas globales que no solo estén alineadas con las agendas internacionales, sino que también se adapten a las realidades y necesidades locales, permitiendo un enfoque más inclusivo y sostenible en la resolución de problemas urbanos.

Cristian Zamora - Alcalde de Cuenca: Él compartió su experiencia en cooperación internacional destacando proyectos de descentralización y sostenibilidad en colaboración con KOICA y KFW. Detalló cómo se están llevando a cabo iniciativas en áreas clave como el reciclaje, la eficiencia energética y el transporte público, especialmente con la implementación de buses eléctricos. Estos programas cuentan con inversiones significativas orientadas al cumplimiento de los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS), contribuyendo a la mejora del medio ambiente y la calidad de vida urbana.

Panel sobre cooperación descentralizada



Setsuko Saya - Directora Adjunta del Centro de Desarrollo de la

OCDE: En su intervención, enfatizó que el verdadero éxito de la cooperación radica en la disposición y compromiso de todos los participantes para transformar las palabras en acciones concretas que generen resultados tangibles. Subrayó que, aunque los acuerdos y promesas son fundamentales, son las iniciativas prácticas y la implementación efectiva de estrategias lo que realmente marcará la diferencia en la consecución de los objetivos comunes. Destacó que este proceso requiere de un enfoque colaborativo, donde todos los actores involucrados, desde los gobiernos locales hasta las organizaciones internacionales trabajen de manera coordinada y alineada, superando las barreras administrativas y logísticas que puedan surgir.

Además, afirmó que las ciudades intermedias, que representan una parte crucial del panorama urbano global, deben fortalecer sus redes de conexión y colaboración para mejorar su competitividad y resiliencia. Para ello, subrayó la importancia de contar con datos fiables y actualizados, ya que estos son esenciales para tomar decisiones informadas que optimicen los recursos disponibles y permitan diseñar políticas públicas eficaces.

La recolección y el análisis de datos, sostuvo, no sólo facilitan la planificación de proyectos, sino que también permiten medir el impacto de las acciones emprendidas y ajustar las estrategias cuando sea necesario. De este modo, las ciudades intermedias podrán enfrentar los retos del desarrollo urbano de manera más efectiva y garantizar un crecimiento sostenible y equitativo.

Panel sobre cooperación descentralizada

David Betolaza - Director de KFW en Ecuador: El Director subrayó la importancia de los créditos para las ciudades intermedias, las cuales enfrentan desafíos significativos debido a su limitado acceso directo al mercado de capitales. A menudo, estas ciudades se ven impedidas de financiar proyectos de infraestructura clave debido a la falta de recursos y de mecanismos adecuados para acceder a financiamiento externo.

En este sentido propuso que los gobiernos locales inviertan en el desarrollo de capacidades técnicas y profesionales, que son esenciales para gestionar de manera eficiente los proyectos de inversión pública. De este modo, no solo se garantizaría una mejor administración de los recursos, sino que también se fortalecería la capacidad de estas ciudades para abordar desafíos de infraestructura a largo plazo, mejorando la calidad de vida de sus habitantes y fomentando el crecimiento económico regional.

Remy Sietchiping - Jefe de la Sección de Política, Legislación y Gobernanza en ONU Hábitat: Destacó el papel esencial de la cooperación internacional en la resolución de los desafíos globales, promoviendo la colaboración entre gobiernos, organizaciones no gubernamentales y actores clave del sector privado. A través de su liderazgo, impulsó iniciativas que buscan fortalecer las políticas públicas y la gobernanza en áreas críticas como el desarrollo urbano sostenible, la gestión de recursos y la mejora de la calidad de vida en las ciudades, subrayando la importancia de un enfoque integral y multidimensional para abordar las problemáticas sociales, económicas y medioambientales a nivel global.

Inka Mattila - Representante Residente del PNUD en Ecuador: La Representante señaló que las ciudades intermedias componen el 65% de la población mundial, un dato que resalta la creciente relevancia de estos centros urbanos en el contexto global. Subrayó la urgencia de fomentar su conectividad y cooperación para enfrentar de manera efectiva los desafíos del desarrollo, especialmente en un sistema global en constante cambio.

Estas ciudades, a menudo pasadas por alto en las políticas de desarrollo juegan un papel crucial en la creación de oportunidades económicas, sociales y ambientales, y son clave para la sostenibilidad a largo plazo. El fortalecimiento de su capacidad para colaborar entre sí y con otras regiones, tanto a nivel nacional como internacional, es esencial para promover un desarrollo equilibrado e inclusivo que

Panel sobre cooperación descentralizada

pueda abordar de manera efectiva cuestiones como el cambio climático, la movilidad humana, la innovación tecnológica y la mejora de los servicios públicos.

Patricio Maldonado, Presidente de la AME, destacó que, aunque en el pasado la cooperación se veía como un proceso limitado a viajes y recursos tangibles, hoy en día se entiende que se trata de un enfoque más dinámico y global, orientado a buscar alianzas estratégicas y tomar acciones concretas que generen un impacto real en el desarrollo local. Expresó que la cooperación moderna va más allá de los intercambios financieros y materiales, involucrando un trabajo conjunto entre gobiernos, organizaciones internacionales y actores del sector privado, con el fin de abordar desafíos comunes de manera innovadora y efectiva.

Asimismo, reconoció que, a pesar de las dificultades y barreras que enfrentan muchos gobiernos autónomos descentralizados (GAD) para acceder a financiamientos, las redes de cooperación han experimentado un crecimiento significativo en los últimos años. Este aumento demuestra no solo una mayor confianza en las capacidades locales, sino también el potencial de las redes para movilizar recursos y conocimientos, generando un impacto positivo en las comunidades y contribuyendo al progreso de las regiones a nivel nacional e internacional.



Reuniones bilaterales

En el marco del evento, el Presidente de la Asociación de Municipalidades de las Américas (AME) y Esteban Orellana - Director Ejecutivo sostuvieron una serie de encuentros bilaterales estratégicos con representantes de diversas organizaciones municipales de la región. Estas reuniones permitieron intercambiar perspectivas y fortalecer la colaboración en áreas clave para el desarrollo local y regional.

Ana Muñiz Neyra - Presidenta de la Conferencia Nacional de Municipios de México: La Presidenta resaltó la importancia de fomentar el intercambio de experiencias en materia de desarrollo económico y cultural entre los municipios de México y otros países de la región. Subrayó que estas iniciativas no solo contribuyen al enriquecimiento de las políticas públicas locales, sino que también fortalecen los lazos de cooperación y los hermanamientos municipales. Estos vínculos, según Muñiz, son fundamentales para impulsar proyectos conjuntos que promuevan el desarrollo sostenible y la inclusión social, alineados con los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS) de las Naciones Unidas.



Mercedes Long - Presidenta del Plenario de Municipios de Uruguay: La Presidenta enfatizó la necesidad de intercambiar experiencias y fortalecer la cooperación bilateral en áreas clave del desarrollo. Subrayó que estos intercambios son esenciales para abordar desafíos comunes, como la gestión sostenible de recursos, la mejora de la infraestructura urbana y el impulso de políticas inclusivas que beneficien a las comunidades locales, creando redes de colaboración que permitan avanzar hacia un desarrollo más equitativo y duradero.

Reuniones bilaterales



Ary José Vanazzi - Presidente de la Asociación Brasileña de Municipios: El Presidente coincidió en la relevancia de establecer alianzas estratégicas y compartir conocimientos en áreas como la innovación, el desarrollo económico y la preservación cultural. Vanazzi destacó que la cooperación entre municipios no solo facilita la transferencia de tecnología y buenas prácticas, sino que también impulsa la integración regional y el fortalecimiento de las capacidades locales. Estas colaboraciones, según señaló, son clave para enfrentar los retos globales desde una perspectiva local, promoviendo un desarrollo más equitativo y sostenible.



El evento destacó la importancia de fortalecer la cooperación descentralizada entre las ciudades intermedias, reconociendo su papel fundamental en la implementación de agendas globales como los ODS y el Acuerdo de París sobre el cambio climático. Se subrayó que estas ciudades, al ser actores clave en la promoción del desarrollo sostenible, requieren de un enfoque integral que combine la gobernanza multinivel, la participación ciudadana y la colaboración intersectorial.

Uno de los aspectos más relevantes discutidos fue la necesidad de fomentar alianzas estratégicas entre municipios para compartir conocimientos, experiencias y recursos. Las ciudades intermedias, debido a su número y capacidad de influencia, tienen el potencial de generar un impacto significativo en el desarrollo regional si logran establecer redes de cooperación efectivas y sostenibles. Estas alianzas deben estar orientadas a la implementación de proyectos innovadores que aborden desafíos comunes, como la transición energética, la movilidad sostenible y la inclusión social.

Además, se resaltó la importancia de fortalecer las capacidades locales y mejorar el acceso a mecanismos de financiamiento para proyectos de desarrollo sostenible. Los líderes locales fueron reconocidos como actores fundamentales en la promoción de políticas públicas innovadoras y en la construcción de ciudades más inclusivas y resilientes. En este sentido, se hizo un llamado a las organizaciones internacionales, los gobiernos nacionales y el sector privado para que apoyen a los municipios en la movilización de recursos y en la implementación de iniciativas que contribuyan al cumplimiento de los ODS.

Respecto a las agendas bilaterales es fundamental realizar reuniones técnicas, a fin de explorar la suscripción de un MdE con el objetivo de enmarcar futuras colaboraciones y actividades de cooperación, así como explorar posibles hermanamientos con Municipios de Brasil, México, y Uruguay.

La cooperación estrecha entre gobiernos locales, organizaciones internacionales, la sociedad civil y el sector privado son esenciales para enfrentar los desafíos globales desde una perspectiva local. Solo a través de una colaboración efectiva y coordinada se podrá avanzar hacia un desarrollo más equitativo, sostenible y resiliente, asegurando que las ciudades intermedias desempeñen un papel protagónico en la construcción de un futuro mejor para todos.

Palabras claves:

Gobernanza multinivel, cooperación descentralizada, desarrollo urbano sostenible, ciudades inteligentes y sostenibles, resiliencia, cambio climático, desigualdad social, economía circular, energías renovables, sostenibilidad, innovación, ciudadanía global, inclusión social, participación ciudadana, igualdad de género, transformación digital, redes de cooperación, alianzas estratégicas, interculturalidad, desarrollo económico, cooperación internacional, reciclaje, eficiencia energética, transporte público, buses eléctricos, acceso a financiamiento, capacidades técnicas, proyectos sostenibles.



PATRICIO MALDONADO

Presidente de AME

ESTEBAN ORELLANA

Director Ejecutivo de AME

LUIS ENRIQUE ORTÍZ

Director Nacional de Cooperación Internacional

EVELYN LLERENA

Coordinadora de Cooperación

TÉCNICOS DE COOPERACIÓN

Josué López

José Luis Naula

PAULO CÉSAR ULLOA

Diseño / Diagramación

CONTACTO

dirección.cooperación@ame.gob.ec

AME

Asociación de Municipalidades Ecuatorianas



**FORO
MUNDIAL**
CIUDADES INTERMEDIAS
CUENCA
2025
22-24 ENERO